

Contexte

Il est naturel de construire et d'adapter son système d'information à son métier pour répondre aux besoins opérationnels et quotidiens.

Facturation, production, gestion de stock, ressources humaines, finance, budget, contrats... sont les thèmes pour lesquels les sociétés s'équipent et mettent en œuvre un ou plusieurs systèmes d'information dit transactionnels.

Mais qu'en est-il de la performance de l'entreprise ? Comment suivre toutes ces données qui sont un véritable avantage pour l'entreprise ? Quels gains pouvons-nous attendre de leur analyse ? Comment valoriser une telle richesse ?

Enjeu

L'enjeu est fort : prendre de bonnes décisions, sur des données fiables et au bon moment.

Croissance des revenus, valorisation des ressources, optimisation des dépenses, gouvernance sont autant de bonnes raisons pour mettre en œuvre un système de Pilotage de la Performance.

Les 3 questions au cœur du Pilotage de la Performance :

Comment nous portons-nous ?

Pourquoi ?

Que devrions nous faire ?

- Comment rendre compte de la situation dans laquelle nous sommes ?
- Comment analyser et comprendre tous ces chiffres ?
- Et que faire pour améliorer demain ?

Et le challenge ne fait que commencer.

Objectif

Les données sources sont multiples, hétérogènes. Chaque métier, chaque direction, chaque filiale, a son système, ses données. A quelles données se fier (ERP, Tableurs, applicatifs, spécifiques, etc.) ? Quelles règles de gestion utilisées ? Comment collecter des prévisions, des données tierces ?

Consolider un reporting opérationnel et financier peut vite devenir improductif, fastidieux et consommateur de temps et de ressources.

La Société devient alors moins réactive et perd de son impact concurrentiel; elle devient vulnérable dans un contexte de plus en plus complexe ou la maîtrise de l'information et de son exploitation devient la clé de la réussite.

La solution de Pilotage de la Performance

2BiPERFORMANT

La solution de Pilotage de la Performance **2BiPerformant** constitue la meilleure réponse à ces questions.

Simple, complète, conviviale, intégrée, performante, elle fournit l'ensemble des outils nécessaires à l'entreprise pour Piloter sa Performance, quel que soit le secteur, quel que soit le métier.

Simple

Au sein d'un seul et unique portail web, la solution donne accès au pilotage de la performance de l'entreprise.

Complet

Elle met à disposition l'intégralité des outils pour satisfaire tous les besoins utilisateurs. Elle permet d'accéder à tout type de données.

Performant

Elle met à disposition une technologie reconnue et performante.

Evolutif

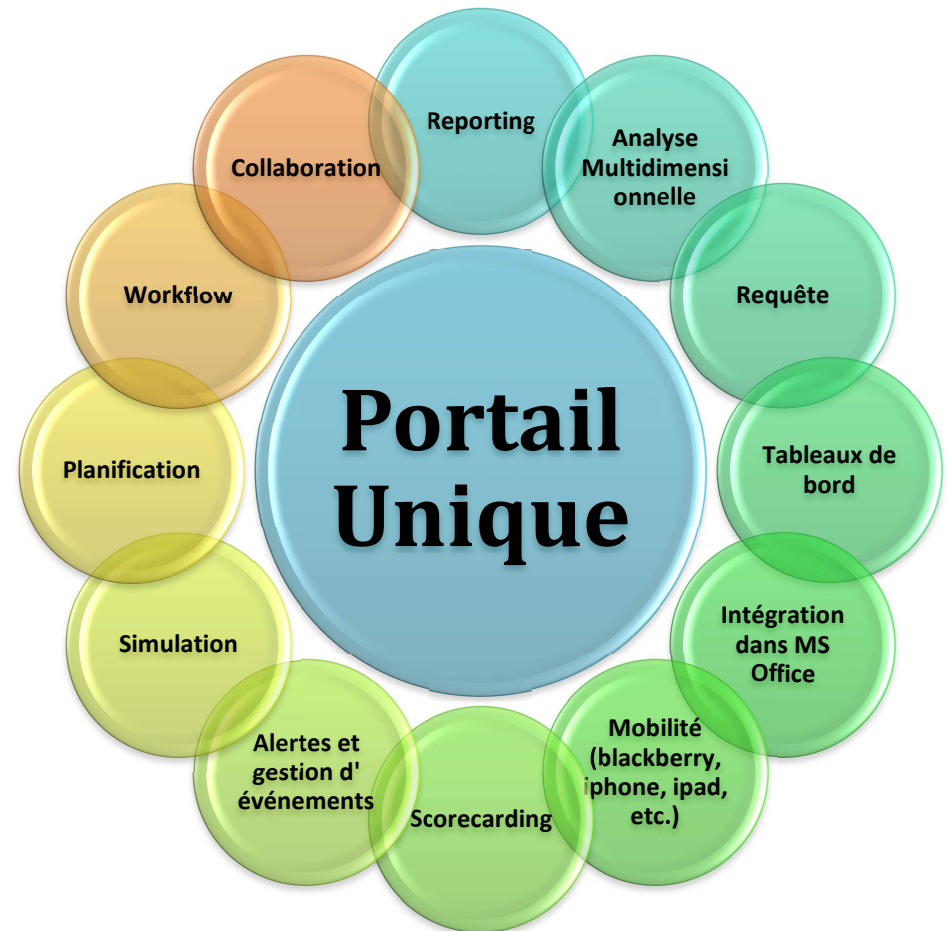
Elle s'adresse autant à des petites implémentations comme à des très grandes.

Epruvé

Elle est basée sur les logiciels du leader du Performance Management et de la Business Intelligence : IBM Cognos.

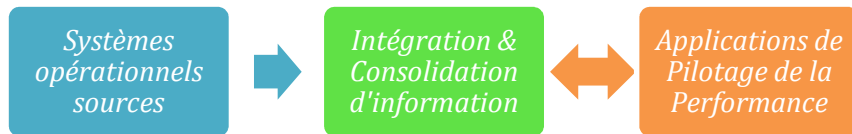
Un portail unique et complet

A partir de son portail, la solution met à disposition tous les éléments nécessaires pour bâtir un pilotage de la performance et un décisionnel personnalisés :



Implémentation et intégration évolutive

L'offre **2BiPerformant** propose de mettre en œuvre une **solution applicative basée sur les logiciels IBM Cognos**. Elle suit l'état de l'art en matière de Business Intelligence et de Performance Management.



La solution intègre les données de l'entreprise et sait aller au-delà. Elle peut aussi intégrer et consolider les filiales ou tout autre organisme tiers participant à l'élaboration de la performance.

Avec les modules d'IBM Cognos, l'utilisateur consulte, analyse, enrichit, construit les données et applications nécessaires au reporting, à la collecte et au suivi de la performance.

2 types d'implémentation sont possibles en fonction de la maturité et de l'hétérogénéité des systèmes sources :

- La **1^{ère} génération** est une solution simple basée sur des extractions des systèmes sources,
- La **2nde génération** intègre et consolide les données sources dans un socle décisionnel sur lequel sont bâties les applications IBM Cognos.

Solution de 1^{ère} Génération

Ce type d'implémentation convient particulièrement à une première mise en place d'un système de pilotage de la performance basé sur des **systèmes opérationnels sources centralisés et peu hétérogènes**.

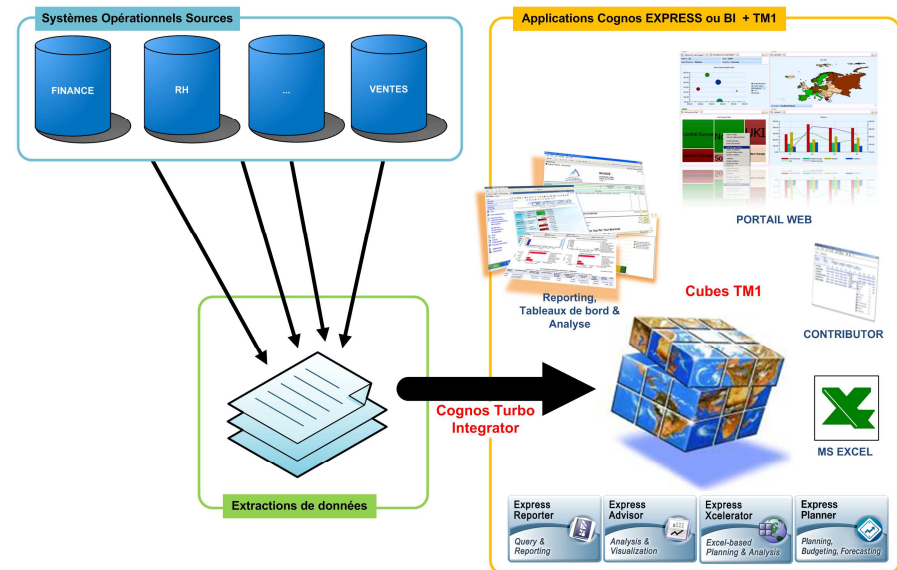


Figure 1 - Système Pilotage de la Performance de 1^{ère} Génération

Solution de 2nde Génération

Ce type d'implémentation s'adresse aux sociétés ayant de multiples sources de données dont les extractions nécessitent **intégration, nettoyage, transformation, consolidation** (ETL) avant de pouvoir être utilisées par le système de pilotage de la performance.

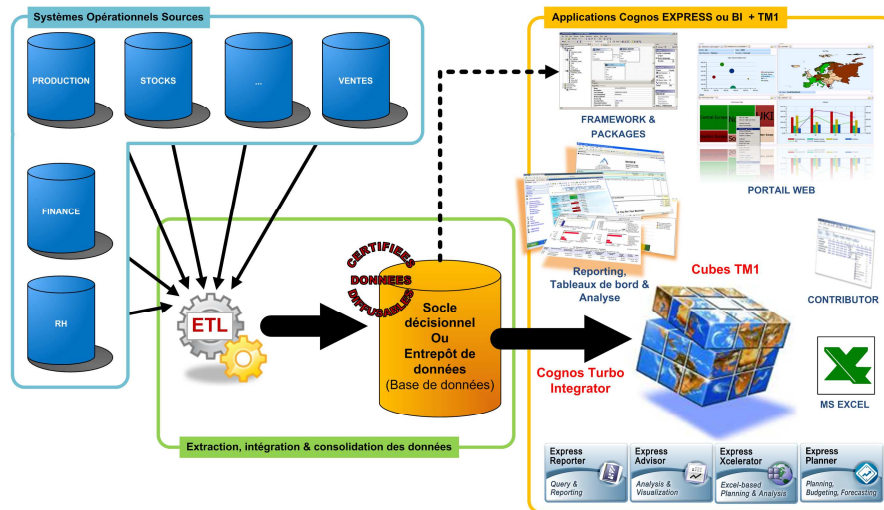


Figure 2 - Système de Pilotage de la Performance de 2nde Génération

Pour la partie ETL :

- nous nous intégrons dans votre solution existante,
- nous proposons de mettre en place **IBM Infosphere Information Server** et ses composants (*DataStage, QualityStage, etc.*).

Modèles orientés Métier

900 projets, 600 Clients ont permis à **2B Consulting** de construire des modèles orientés Métier et de consolider les bonnes pratiques par domaine fonctionnel, comme, entre autres :

FINANCE

- Compte de résultats, bilan, Simulation de trésorerie,
- Consolidation et suivi de gestion,
- Élaboration budgétaire, rolling forecast, plans à moyen et long termes, business plan,
- Analyse et simulation de provisions (immos, taux de change, etc.),

RESSOURCES HUMAINES

- Simulation de masse salariale,
- Gestion prévisionnelle des effectifs,
- Bilan social,

VENTES

- Merchandise Planning : Analyse des marges et optimisation de la gestion des stocks
- Analyse, suivi et prévisions de vente et de marge
- Construction et simulation de devis

PRODUCTION

- Sales & Operations Planning : Analyse et planification d'activité et des stocks en fonction des ventes
- Analyse et suivi économiques des projets
- Analyse, suivi et planification d'activité
- Analyse, suivi et planification des achats, des stocks

Etc.

Démarche Projet adaptée

Les projets de Business Intelligence et de Pilotage de la Performance sont des projets particuliers. Ils demandent de prendre en compte le transfert de compétences et l'appropriation de la solution par les utilisateurs dès le démarrage du projet. Il faut aussi systématiquement inscrire ces projets dans le temps car les solutions de pilotage de la performance évoluent en permanence pour coller aux exigences du marché.

2B Consulting a développé une méthodologie Projet adaptée et dédiée. Elle accompagne nos Clients au-delà du mode Projet traditionnel et prend en compte le cycle de vie complet des solutions de Pilotage de la Performance.

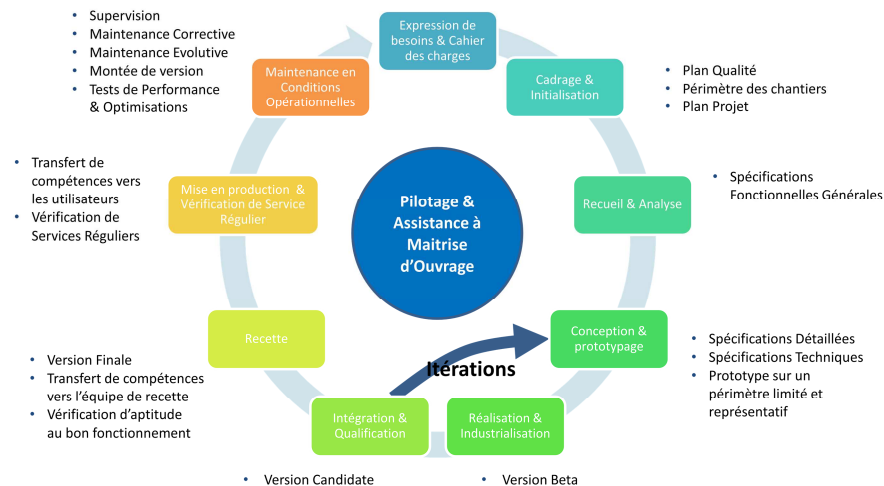


Figure 3 - Cycle de vie d'une solution de Pilotage de la Performance

2 types d'offres

Selon la taille l'infrastructure, nous distinguons 2 offres bâties sur des composants techniques communs intégrés :

- **plus de 100 utilisateurs :**
offre basée sur le logiciel **IBM Cognos BI couplé à Cognos TM1**,
- **moins de 100 utilisateurs :**
offre basée sur un package regroupant les fondamentaux de Cognos BI et de Cognos TM1 : **IBM Cognos Express**.

Qui sommes-nous ?

2B Consulting est le spécialiste de la vente et de la mise en œuvre de projets de **Business Intelligence** et de **Pilotage de la Performance IBM Cognos**.

En 2010, pour la 8ème année consécutive, **2B Consulting** a confirmé sa position de **Premier Partenaire d'IBM Cognos** en France, tant sur l'offre Cognos Business Intelligence, que sur l'offre Cognos Performance Management (Cognos TM1, Cognos Planning, Cognos Express).

Pour en savoir plus,
contactez :